



Republika e Kosovës
Republika Kosova-Republic of Kosovo
Qeveria -Vlada-Government
Ministria e Arsimit e Shkencës dhe e Teknologjisë- Ministarstvo za Obrazovanje, Nauke i Tehnologjia--Ministry of Education Science and Technology

Kabineti i Ministrave /Kabinet Ministra / Cabinet of the Minister

**UDHËZIM ADMINISTRATIV: Nr. 23 /2016 PËR PLANIN ZHVILLIMOR TË SHKOLLËS DHE PLANIN
ZHVILLIMOR KOMUNAL TË ARSIMIT**

**ADMINISTRATIVE INSTRUCTION: NO. 23 /2016 ON SCHOOL DEVELOPMENT PLAN AND MUNICIPAL
EDUCATION DEVELOPMENT PLAN**

**ADMINISTRATIVNA UREDBA: BR. 23 /2016 ZA RAZVOJNI PLAN ŠKOLE I OPŠTINSKI RAZVOJNI PLAN
OBRAZOVANJA**

Ministri i Arsimit, Shkencës dhe Teknologjisë, në mbështetje të nenit 5 paragrafit 1 nënparagrafit 1.1 të Ligjit nr. 04/L-032 për Arsimin Parauniversitar në Republikën e Kosovës (Gazeta zyrtare nr. 17/16, shtator 2011), nenit 8 nënparagrafit 1.4 të Rregullores nr. 02/2011 përfshihet e përgjegjësisë administrative të Zyrës së Kryeministratit dhe ministrite si dhe nenit 38 parografi 6 të Rregullores së punës së qeverisë nr. 09/2011 (Gazeta zyrtare nr. 15, 12.09.2011), nxjerr:

**UDHËZIM ADMINISTRATIV
NR. 23/2016**
**PLANI ZHVILLIMOR I SHKOLLËS
DHE PLANI ZHVILLIMOR
KOMUNAL I ARSIMIT**

Neni 1
Qëllimi

1. Ky Udhëzim përcakton:

1.1. Formatin, përbajtjen strukturën bartësit dhe procedurat për hartimin dhe kriteret për aprovimin e planit zhvillimor të institucioneve të arsimit parauniversitar/shkollës, (tani e tutje

Ministar obrazovanja, nauke i Tehnologije, na osnovu člana 5. stav 1, tačka 1.1. Zakona br. 04 / Z - 032 Preduniverzitetetskog obrazovanja u Republici Kosova (Službeni glasnik br. 17/16 septembar 2011), član 8 stav 1.4 Pravilnika br. 02/2011 za oblasti administrativne odgovornosti Kancelarije premijera i ministarstva, kao i člana 38. stav 6. Pravilnika o radu Vlade br. 09/2011 (Službeni glasnik br. 15, 12.09.2011.), donosi:

**ADMINISTRATIVNA UREDBA
BR. _____/2016 ZA PLAN
RAZVOJA ŠKOLE I OPŠTINSKI
RAZVOJNI PLAN OBRAZOVANJA**

Član 1
Cilj

1. Ova uredba određuje:

1.1. Format, sadržaj strukturu, nosioce i procedure sastavljanja i kriterijume za usvajanje razvojnog plana institucije preduniverzitetetskog obrazovanja / škole (u

Minister of Education, Science and Technology, pursuant to Article 5 paragraph 1, point1, of Law No. 04/L-032 on Pre-University Education in the Republic of Kosova (Official Gazette No. 17/16, September 2011) Article 8 subparagraph 1.4 of the Regulation No. 02/2011 on the administrative responsibility fields of the Prime Minister's Office and Ministries as well as Article 38, paragraph 6 of the Government's Rules of Procedure No. 09/2011 (official gazette no. 15, 12.09.2011), issue:

**ADMINISTRATIVE INSTRUCTION
NO. _____/2016**
**SCHOOL DEVELOPMENT PLAN AND
MUNICIPAL EDUCATION
DEVELOPMENT PLAN**

Article 1
Purpose

1. This Instruction shall define:

1.1. The Format, content and procedures for drafting the Development Plan for all Pre-university Education Institutions/schools (hereinafter SDP), and "criteria for

PZHSH);	daljem tekstu RPŠ).	approval" of SDP.
<p>1.2. Përgjegjësitë dhe procedurat për hartimin e planit zhvillimor komunal të arsimit, (tani e tutje PZHKA), përbajtjen dhe miratimin e tij.</p> <p style="text-align: center;">Neni 2 Plani zhvillimor i shkollës</p> <p>1. PZHSH, është dokument i obligueshëm për të gjitha institucionet / shkollat:</p> <p>1.1. PZHSH mbështet prioritetet zhvillimore të arsimit parauniversitar;</p> <p>1.2. PZHSH hartohet si një dokument që lehtësisht pranon ndryshimet që dalin nga proceset e monitorimit, vlerësimi-rishikimit;</p> <p>1.3. PZHSH hartohet për një periudhë të caktuar kohore 3 vjeçare, duke pasuar me planet vjetore për çdo vit;</p> <p>1.4. PZHSH hartohet 01 mars të vitit vijues, ndërsa u referohet 3 viteve pasuese fiskale (konform procedurave buxhetore);</p>	<p>1.2. Obaveze i procedure za sastavljanje opštinskog razvojnog plana obrazovanja, (u daljem tekstu ORPO), njihov sadržaj i i usvajanje.</p> <p style="text-align: center;">Član 2 Razvojni plan škole</p> <p>1. RPŠ je obavezni dokument za sve institucije / škole.</p> <p>1.1. RPŠ podržava razvojne prioritete preduniverzitetskog obrazovanja.</p> <p>1.2. RPŠ sastavlja se kao dokumentkoji lakše prima razmene koje proizilaze iz procesa upravljanja, vrednovanja – pregleda.</p> <p>1.3. RPŠ se sastavlja za određeni vremenski period od 3 godine, pračen godišnjim planom za svaku godinu.</p> <p>1.4. RPŠ se sastavlja 01-Marta naredne godine dok važi za 3 naredne fiskalne godine (u skladu sa budžetskim procedurama).</p>	<p>1.2. Responsibilities and procedures for drafting the municipal education development plan (hereinafter MEDP), its contents and approval.</p> <p style="text-align: center;">Article 2 School Development Plan</p> <p>1. SDP is a obligatory working document for all institutions/schools.</p> <p>1.1. SDP supports development priorities of pre-university education.</p> <p>1.2. SDP should be developed as a working document that can easily accept any changes that may arise from the processes of monitoring and evaluation - review.</p> <p>1.3. SDP is developed for a period of 3 years' time with subsequent annual plans for each year;</p> <p>1.4. SDP Should be developed 01-st March of the following year while refers to 3 subsequent fiscal years (in accordance with budgetary</p>

<p>1.6. PZHSH rishikohet çdo vit në bazë të raporteve të monitorimit dhe vlerësimit të PZHSH – së;</p> <p>1.7. PZHSH shërben si dokument referimi për të gjithë komunitetin e institucionit /shkollës dhe ofron:</p> <ul style="list-style-type: none"> 1.7.1 Procedura për hartimin e PZHSH -së që zbatohen sipas ciklit për hartimin e dokumenteve zhvillimore; 1.7.2. Vizion të qartë të përbashkët dhe afatgjatë të institucionit / shkollës bazuar në prioritetet e institucionit / shkollës, Drejtorisë Komunale të Arsimit (tani e tutje DKA-së) dhe Ministrisë së Arsimit Shkencës dhe Teknologjisë (tani e tutje MASHT-it); 1.7.3. Mekanizëm për monitorimin e performancës shkollore; 1.7.4. Strukturë për raportimin tek Këshilli drejtues i shkollës(tani e tutje KDSH dhe DKA); 1.7.5. Mjet për të gjeneruar një proces të vazhdueshëm për të rritur cilësinë e mësimdhënies dhe të nxënët në institucion / shkollë; 	<p>1.6. RPŠ se pregleda svake godine na osnovu izveštaja upravljanja i vrednovanja RPŠ-a.</p> <p>1.7. RPŠ služi kao referentni dokument za celu zajednicu institucije / škole iponudi:</p> <ul style="list-style-type: none"> 1.7.1. Procedure za sastavljanju RPŠ-a koje se primene prema ciklusu za sastavljanje razvojne dokumentacije. 1.7.2. Jasnu viziju, zajednički i trajni za instituciju / školu na osnovu prioriteta institucije / škole, Opštinskom direktorijatu obrazovanja (dalje ODO) i Ministarstvu obrazovanja, nauke i tehnologije (dalje MONT). 1.7.3. Mehanizam za upravljanje školske performanse. 1.7.4. Struktura za izveštavanje kod Upravnog saveta škole (dalje USŠ) i (ODO); 1.7.5. Sredstvo za generisanje kontinuiranog procesa za poboljšanje kvaliteta nastave i 	<p>procedures).</p> <p>1.6. SDP is reviewed annually based on reports of the monitoring and evaluation of the SDP.</p> <p>1.7. SDP should serve as a reference document for the entire community of the institution/school, by providing:</p> <ul style="list-style-type: none"> 1.7.1. Procedures for SDP development to be implemented according to the drafting cycle of the development documents. 1.7.2. A shared and cleared long-term vision for the institution/school based on the priorities of the institution/school, Municipal Education Directorate (hereinafter MED) and the Ministry of Education, Science and Technology (hereinafter MEST). 1.7.3. Mechanism for monitoring the school performance. 1.7.4. It provides a structure for reporting to School Governing Board (hereinafter SGB) and MED. 1.7.5. A tool for generation of a continuous process to enhance the quality of teaching and learning in the institution/school.
--	---	--

<p>1.7.6. Krijon prioritetet për veprime jomonetare dhe veprime monetare të bazuara në buxhetin e komunës - institucionit / shkollës.</p>	<p>učenja u instituciju / školu.</p> <p>1.7.6. Uspostavlja prioritete za novčane akcije i ne - novčane akcije na osnovu budžeta opštine - institucije / škole.</p>	<p>1.7.6. It establishes priorities for non-monetary actions and action based on the municipal – institution / school budget.</p>
<p>Neni 3 Përgjegjësit për hartimin e PZHSH</p> <p>1. Me propozimin e drejtitorit, Këshilli drejtues i institucionit / shkollës, formon grupin e punës për hartimin e PZHSH -së.</p> <p>2. Grupi punues për hartimin e PZHSH-së përbëhet nga:</p> <p>2.1. Përveç përfaqësuesve nga KDSH, grupi punues duhet të jetë përfshirës me përfaqësues nga strukturat e institucionit/shkollës dhe mund të përfshihen edhe ekspertë të jashtëm;</p> <p>2.2. Numri i përfaqësuesve mund të jetë fleksibil, varësisht prej prioriteteve zhvillimore, madhësishë dhe specifikave të institucionit / shkollës (jo më pak se 5 dhe jo më shumë se 11 përfaqësues - anëtarë) ;</p> <p>2.3. Drejtori i institucionit / shkollës me ndihmën e koordinatorit të cilësisë e</p>	<p>Član 3 Odgovornosti za sastavljanje RPŠ</p> <p>1.Na predlog direktora, Upravni savet institucije / škole, formira radnu grupu za sastavljanje RPŠ-a.</p> <p>2. Radna grupa za sastavljanje RPŠ-a se sastavlja od:</p> <p>2.1. Osim predstavnika USŠ, radna grupa treba da bude sastavljena od predstavnika strukture institucije/ škole gde mogu biti obuhvaćeni i strani eksperti.</p> <p>2.2. Broj predstavnika može biti fleksibilan, zavisno od razvojnih prioriteta, veličine i specifičnosti institucije /škole (ne manje od 5 i ne više od 11 predstavnika – članova).</p> <p>2.3. Direktor institucije / škole uz pomoć koordinatora kvaliteta rukovodi i</p>	<p>Article 3 Responsibilities for SDP development</p> <p>1. The Governing Board of the institution/school with the proposal of the director forms a working group for the development of SDP.</p> <p>2. Composition of the working group for SDP development comprises of:</p> <p>2.1. Except representatives from SGB, working group should be inclusive with representatives of institution/school structures with possibility for involvement of external experts. .</p> <p>2.2. The number of representatives can be flexible, depending on the size and specifics of the institution/school (not less than 5 and not more than 11 representatives).</p> <p>2.3. Director of the institution/school chairs and organises the working group with the support of the quality coordinator.</p>

<p>udhëheq dhe organizon punën e grupit punues.</p>	<p>organizuje rad radne grupe.</p>	
<p>Neni 4 Procedurat për hartim dhe miratim</p> <p>1. PZHSH harmonizohet me PZHKA- në.</p> <p>2. DKA në bashkëpunim me koordinatorin e cilësisë vlerëson cilësinë e secilit PZHSH, siguron cilësinë e tij, duke miratuar apo duke sugjeruar ndryshimet e nevojshme për institucionin /shkollën.</p> <p>3. PZHSH pas inkorporimit të sugjerimeve nga DKA-ja, PZHSH aprovohet nga KDSH.</p>	<p>Član 4 Procedure za sastavljanje i usvajanje</p> <p>1. RPŠ – se usklađuje sa ORPO-m.</p> <p>2. ODO u saradnju sa koordinatorom kvaliteta procenjuje kvalitet svakog RPŠ-a, osigurava njihov kvalitet, usvajajući ili suregirajući potrebne izmene za instituciju / školu.</p> <p>3. RPŠ, nakon inkorporisanja sugerisanja ODO-a, usvaja se od strane USŠ-a.</p>	<p>Article 4 Procedures for drafting and approval</p> <p>1. The SDP shall be harmonised with MEDP</p> <p>2. MED in cooperation with quality coordinator shall assess the quality of each SDP, ensures its quality, , adopting or suggesting necessary changes to the school/institution.</p> <p>3. After incorporating suggestions from the MED, SDP gets approved by the SGB.</p>
<p>Neni 5 Prioritetet</p> <p>1. Në plan zhvillimor përcaktohen prioritetet zhvillimore:</p> <p>1.1. Prioritetet në nivel institucioni/shkolle caktohen kryesisht të bazuara nga rrethanat dhe specifikat e institucionit/shkollës (bazuar në fushat e cilësisë);</p> <p>1.2. MASHT përcakton tema me interes shtetëror bazuar në prioritete aktuale për</p>	<p>Član 5 Proriteti</p> <p>1. Razvojnom planom se određuju razvojni prioriteti:</p> <p>1.1. Prioriteti u nivou institucije / škole se određuju uglavnom na osnovu specifickih okolnosti institucije / škole (na osnovu oblasti kvaliteta);</p> <p>1.2. MONT određuje teme od nacionalnog interesa na osnovu trenutnih prioriteta za</p>	<p>Article 5 Priorities</p> <p>1. Development plan sets development priorities:</p> <p>1.1. Priorities on the institution / school level are mainly set based on the circumstances and specifics of the institution/school (based on quality areas).</p> <p>1.2. MEST determines the topics of national interest based on current priorities for the</p>

reformën arsimore në vend.	reforme obrazovanja u zemlji.	educational reform in the country.
1.3. Prioritetet në nivel të DKA-së bazohen në prioritetet e DKA-së, dhe	1.3. Prioriteti u nivou ODO-a se osnivaju na prioritetima ODO-a i	1.3. Priorities on the MED level are set based on the MED priorities.
1.4. Prioritetet në nivel të Asamblesë Komunale janë prioritetet specifike të kërkura nga Asambleja Komunale;	1.4. Prioriteti u nivou skupštine opštine su specifični prioriteti traženi od strane skupštine opštine.	1.4. Priorities on the municipal assembly are specific priorities set by the municipal assembly itself.
1.5. Prioritetet e synuara aprovohen në KDSH;	1.5. Prioriteti koji se ciljaju usvajaju se u USŠ.	1.5. Targeted priorities are approved by SGB.
1.6. Aprovimi i hierarkisë së prioriteteve bëhet me votim në KDSH.	1.6. Usvajanje hierarhije prioriteta se vrši putem glasanja u USŠ.	1.6. The hierarchy of priorities shall be approved by SGB voting.
Neni 6 Fushat e cilësisë	Član 6 Oblasti kvaliteta	Article 6 Quality Areas
1. Fushat e cilësisë dhe treguesit të cilët duhet të përfshihen në PZHSH, janë në përputhje me kornizën e sigurimit të cilësisë. Fushat e cilësisë janë:	1. Oblasti kvaliteta i pokazatelji koji trebaju biti obuhvaćeni u RPŠ su u skladu sa okvirom za osiguranje kvaliteta. Oblasti kvaliteta su:	1. Quality Areas and indicators to be covered by SDP are in accordance with the quality assurance framework. The quality areas are:
1.1. Rezultatet dhe sukseset (performanca e nxënësve);	1.1. Rezultati i uspesi (performansa učenika).	1.1. Results and successes (student performance).
1.2. Mësimdhënia dhe të nxënëtit;	1.2. Predavanje i učenje.	1.2. Teaching and learning.

<p>1.3. Mjedisi dhe kultura e institucionit / shkollës;</p> <p>1.4. Udhëheqja dhe menaxhimi i institucionit / shkollës;</p> <p>1.5. Zhvillimi profesional i mësimdhënësve.</p> <p>Neni 7</p> <p>Përcaktimi dhe përmbajtja e PZHSH -së</p> <p>1. Përmbajtja e PZHSH-së përcaktohet nga:</p> <p>1.1. Veçoritë dhe profili i institucionit /shkollës;</p> <p>1.2. Qëllimet dhe prioritetet e sistemit të arsimit në përgjithësi dhe arsimit në nivel vendi dhe komune.</p> <p>1.3. PZHSH përban:</p> <p>1.3.1. Një përshkrim të shkurtër të institucionit / shkollës;</p> <p>1.3.2. Vlefshmërinë kohore – periudhën kohore që mbulon PZHSH, obligimet dhe datën e rishikimit;</p> <p>1.3.3. Të dhënat bazë të institucionit /shkollës;</p>	<p>1.3. Sredina i kultura institucije / škole.</p> <p>1.4. Rukovođenje i upravljanje institucije /škole.</p> <p>1.5. Profesionalni razvoj nastavnika.</p> <p>Član 7</p> <p>Određivanje i sadržaj RPŠ-a</p> <p>1. Sadržaj RPŠ-a se određuje od:</p> <p>1.1. Osobine i profil institucije / škole.</p> <p>1.2. Ciljeve i prioritete sistema obrazovanja uopšte i obrazovanje u nivo zemlje i opštine.</p> <p>1.3.RPŠ sadrži:</p> <p>1.3.1. Kratak opis institucije / škole.</p> <p>1.3.2. Vremenska vrednost – vremenski period koji pokriva RPŠ, obavze i datum pregleda.</p> <p>1.3.3. Osnovnih podataka institucije</p>	<p>1.3. Institution/school environment and culture.</p> <p>1.4. Institution/school leadership and management.</p> <p>1.5. Teacher professional development.</p> <p>Article 7</p> <p>Determination and content of the SDP</p> <p>1. SDP content shall be determined by:</p> <p>1.1. School characteristics and profile.</p> <p>1.2. Goals and priorities of the education system in general, in national and municipal level.</p> <p>1.3. SDP contains:</p> <p>1.3.1. Brief description of the institution/school.</p> <p>1.3.2. Time validity - time period covered by the SDP, obligations and revision date.</p> <p>1.3.3. Base data of the institution/school.</p>
---	--	---

<p>1.3.4. Analiza e gjendjes sipas fushave të cilësisë (Metodat: SWOT);</p> <p>1.3.5. Vizionin dhe misionin;</p> <p>1.3.6. Prioritetet e përgjedhura u vendoset edhe përshkrimi i arsyeshmërisë;</p> <p>1.3.7. Planin drejtues 3-vjeçar të PZHSH -së;</p> <p>1.3.8. Planin vjetor për realizimin e prioriteteve të PZHSH -së;</p> <p>1.3.9. Planin e monitorimit dhe vlerësimit;</p> <p>1.3.10. PZHSH -ja bazohet edhe në rezultatet e raportit vlerësues të PZHSH-së paraprak, raportet e vetëvlerësimit dhe vlerësimit të jashtëm.</p> <p>Neni 8 Plani vjetor i institucionit / shkollës</p> <p>1. Plani vjetor i institucionit/ shkollës (tani</p>	<p>/ škole,</p> <p>1.3.4. Analiza stanja prema oblastima kvaliteta (metode: SWOT).</p> <p>1.3.5. Viziju i misiju;</p> <p>1.3.6. Odabranim prioritetima se postavljaju i opisi razumnosti.</p> <p>1.3.7. Vodeći 3 godišnji plan RPŠ-a.</p> <p>1.3.8. Godišnji plan za realizaciju prioriteta RPŠ-a,</p> <p>1.3.9. Plan upravljanja i vrednovanja,</p> <p>1.3.10. RPŠ se osniva i na rezultatima prethodnog procenivačkog izveštaja RPŠ-a, izveštaja samoprocenivanja i spoljnog vrednovanja.</p> <p>Član 8 Godišnji plan institucije / škole</p> <p>1. Godišnji plan institucije / škole (u daljem</p>	<p>1.3.4. Situation analysis according to quality areas (SWOT).</p> <p>1.3.5 .Vision and mission.</p> <p>1.3.6. Selected priorities - reasoning.</p> <p>1.3.7. 3-year SDP leading plan.</p> <p>1.3.8. Annual plan for the implementation of the SDP priorities.</p> <p>1.3.9 Monitoring and assessment plan.</p> <p>1.3.10. SDP is also based on the assessment report results of the previous SDP, self-assessment report and external assessment.</p> <p>Article 8 Institution/school Annual Plan</p> <p>1. The Institution/school Annual Plan</p>
---	---	--

<p>e tutje plani vjetor) është plan veprimi i cili bazohet në objektivat dhe prioritetet e përcaktuara në PZHSH.</p> <p>2. Plani vjetor hartohej çdo vit, për vitin pasues fiskal.</p> <p>3. Aktivitetet monetare të planit vjetor duhet t'u përshtaten procedurave sipas Ligjit të Buxhetit të Kosovës dhe duhet të jenë të draftuara në prill të vitit aktual për vitin e ardhshëm fiskal.</p> <p>4. Zbatimi i planit vjetor fillon me fillimin e vitit shkollor.</p> <p>5. Plani vjetor bazohet në rezultatet e raportit vlerësues të planit vjetor paraprak dhe në prioritetet e identifikuara gjatë procesit të planifikimit.</p> <p>6. Drejtori i paraqet planin vjetor KDSH – së përmiratim.</p> <p>7. Plani vjetor përfshin:</p> <ul style="list-style-type: none"> 7.1. Prioritetet e vitit dhe rezultatet e pritura; 7.2. Aktivitetet sipas prioriteteve; 	<p>tekstu godišni plan) je plan delovanja koji se osniva na određene ciljeve i prioritete RPŠ-a.</p> <p>2. Godišnji plan se sastavlja svake godine, za narednu fiskalnu godinu.</p> <p>3. Monetarni aktivnosti godišnjeg plana treba prilagoditi sa procedurama u skladu sa Zakonom o budžetu Kosova i treba da budu izrađeni u aprilu tekuće godine za narednu fiskalnu godinu.</p> <p>4. Primena godišnjeg plana počinje početkom školske godine.</p> <p>5. Godišnji plan se osniva na rezultatima izveštaja o evaluaciji prethodnog godišnjeg plana i na prioritetima identifikovani tokom procesa planiranja.</p> <p>6. Direktor predstavlja godišnji plan USŠ-a na usvajanje.</p> <p>7. Godišnji plan obuhvata:</p> <ul style="list-style-type: none"> 7.1. Godišnje prioritete i očekivane rezultate; 7.2. Aktivnosti prema prioritetima. 	<p>(hereinafter annual plan) is an action plan which is based on the objectives and priorities set in SDP.</p> <p>2. Annual plan should be drafted every year for the following fiscal year.</p> <p>3. Monetary actions of the annual plan should follow the procedures according to the Budget Law of Kosovo and shall be drafted in April of the current year for the following fiscal year.</p> <p>4. The implementation of the annual plan starts when the new school year starts.</p> <p>5. The annual plan is based on the results of the annual assessment report of the previous annual plan and on the priorities identified during the planning process.</p> <p>6. The director shall submit the annual plan to the SGB for approval.</p> <p>7. The annual plan shall include:</p> <ul style="list-style-type: none"> 7.1. Priorities of the year and expected results. 7.2. Activities according to the priorities.
---	---	--

<p>7.3. Burimet financiare, kostot dhe resurset tjera të nevojshme për aktivitetet profesionale që mundësojnë zbatimin e planit vjetor;</p> <p>7.4. Burimet financiare, kostot dhe resurset tjera të nevojshme për aktivitetet infrastrukturore dhe tjera që mundësojnë zbatimin e planit vjetor;</p> <p>7.5. Afatet dhe personat përgjegjës për realizimin dhe mbikëqyrjen e zbatimit të planit vjetor.</p>	<p>7.3. Finansijske izvore, troškove i druge potrebne resurse za profesionalne aktivnosti koja omogučavaju primenu godišnjeg plana;</p> <p>7.4. Finansijske izvore, troškove i druge potrebne resurse za infrastrukturnalne aktivnosti i druge koje omogučavaju primenu godišnjeg plana;</p> <p>7.5. Rokovi i odgovorne osobe za realizaciju nadzora o primeni godišnjeg plana.</p>	<p>7.3. Financial resources, costs and other necessary resources for professional activities which enable implementation of the annual plan;</p> <p>7.4. Financial resources, costs and other necessary resources for infrastructural activities and other which enable implementation of the action plan;</p> <p>7.5. Terms and persons responsible for implementation of the annual plan and monitoring.</p>
<p>Neni 9 Monitorimi i PZHSH -së</p> <p>1. Monitorimi është mënyrë për të vlerësuar nëse plani është duke u realizuar dhe cilat janë pengesat në realizimin e tij, në mënyrë që veprimet korriguese të mund të ndërmerren sa më shpejt që është e nevojshme.</p> <p>2. Zbatimi i planit zhvillimor monitorohet nga KDSH dhe nga DKA .</p> <p>3. Plani i monitorimit bëhet sipas dokumentit të bashkangjitur me këtë UA.</p>	<p>Član 9 Monitoring RPŠ-a</p> <p>1.Praćenje je način da se proceni da li se sprovodi plan i koje su prepreke u njegovu implementaciju, tako da korektivne akcije se mogu preduzeti kada je potrebno.</p> <p>2.Primena Razvojnog plana se monitorira od USŠ-a i od ODO-a.</p> <p>3.Plan monitoringa se vrši prema</p>	<p>Article 9 SDP Monitoring</p> <p>1. Monitoring is a way to assess whether the plan is being implemented and what are the obstacles in its implementation, so that corrective actions can be taken as soon as it becomes necessary.</p> <p>2. Implementation of the Development Plan is monitored by the School Governing Board and MED.</p> <p>3. Monitoring plan is done according to the document attached to this AI.</p>

<p>4. Progresi i zbatimi të PZHSH vlerësohet në tre shkalle:</p> <p>4.1. E para, aktivitetet e realizuara sipas planifikimit;</p> <p>4.2. E dyta, a janë rezultatet e pritura sipas prioritetit;</p> <p>4.3. E treta, a janë arritur objektivat e planit.</p> <p>5. Në fund të vitit shkollor do të hartohet raporti vlerësues për realizimin e planit vjetor dhe i njëjti do ti prezantohet Këshillit drejtues të institucionit / shkollës dhe DKA së.</p> <p>6. Raporti i vlerësimit përdoret për të bërë rishikimin për vitin tjetër.</p> <p>Neni 10 Publikimi i PZHSH</p> <p>1. PZHSH është dokument transparent.</p> <p>2. PZHSH duhet të shpërndahet në kopje të mjaftueshme për personel të institucionit / shkollës.</p>	<p>dokumentu koji je u prilog ove AU-a.</p> <p>4. Progres primene RPŠ-a se procenjuje u tri stepena:</p> <p>4.1. prvi, realizovane aktivnosti prema planiranju.</p> <p>4.2. drugo, da li su očekivani rezultati prema prioritetima.</p> <p>4.3. treća, da li su postignuti ciljevi plana.</p> <p>5. Na kraju školske godine se sastavlja izveštaj procene za realizaciju godišnjeg plana i isti se prezentira Upravnom savetu institucije / škole i ODO-a.</p> <p>6. Izveštaj o proceni se upotrebljava da bi vršilu pregled druge godine.</p> <p>Član 10 Objavlјivanje RPŠ-a</p> <p>1. RPŠ je transparentan dokument.</p> <p>2. RPŠ treba podeliti na dovoljnim</p>	<p>4. SDP implementation progress is assessed on three levels:</p> <p>4.1. First, activities implemented according to the plan.</p> <p>4.2. Second, are the expected results according to the priorities.</p> <p>4.3. Third, are the objectives achieved</p> <p>5. An assessment report will be drafted at the end of the school year and it will be presented to the Governing Board of the institution/school and to the MED.</p> <p>6. The assessment report shall be used to do the revision next year.</p> <p>Article 10 Publication of SDP</p> <p>1. School Development Plan is transparent document.</p> <p>2. SDP must be distributed in sufficient copies for the institution/school staff.</p>
--	--	--

<p>3. PZHSH dhe raporti vjetor, publikohet në uebfaqen e institucionit / shkollës dhe në uebfaqen e DKA - së.</p> <p>4. Plani zhvillimor mbahet në disa kopje në sallën e arsimtarëve dhe në bibliotekën e institucionit/ shkollës dhe ruhet në arkivin e tij/saj për 10 vjet.</p>	<p>primercima za osoblje institucije / škole.</p> <p>3. RPŠ i godišni izveštaj se objavljuju na ueb strani institucije / škole i na ueb strani ODO-a.</p> <p>4. Razvojni plan se održava u nekoliko primenraka u nastavničkoj zbornici i u biblioteku institucije / škole i čuva se i u njegovu arhivu za 10 godina.</p>	<p>3. SDP and Annual Report are published on the website of the institution/school and on the website of the MED.</p> <p>4. The Development Plan is retained in several copies in the staff room and in the library of the institution/school and is kept in its archives for 10 years.</p>
<p>Neni 11 Plani zhvillimor komunal i arsimit</p> <p>1. Plani zhvillimor komunal i arsimit (tani e tutje PZHKA) eshtë dokument pune që hartohet nga secila komunë dhe me të cilin definoohen prioritetet dhe objektivat për pëmirësimin e cilësisë së arsimit në periudhë afatmesme kohore.</p> <p>2. Secila komunë përgatit planin e saj zhvillimor të arsimit bazuar në analizën e situatës aktuale të arsimit në komunën përkatëse dhe planeve zhvillimore shkollore të institacioneve/shkollave në nivel komune.</p> <p>3. PZHKA përban qëllimet e komunës për zhvillimin e arsimit komunal, duke</p>	<p>Član 11 Opštinski razvojni plan obrazovanja</p> <p>1. Opštinski razvojni plan obrazovanja (u daljem tekstu ORPO) je radni dokument koji se sastavlja od svake opštine i kojim se definiraju prioriteti i ciljevi radi poboljšanja kvaliteta obrazovanja u srednjoročni vremenski period.</p> <p>2. Svaka opština priprema njegov razvojni plan obrazovanja na osnovu analize aktuelne situacije obrazovanja u dotičnoj opštini i školskih razvojnih planova institucija / škola u opštinskom nivou.</p> <p>3. ORPO sadrži ciljeve opštine za razvoj</p>	<p>Article 11 Municipal Education Development Plan</p> <p>1. Municipal Education Development Plan (hereinafter MEDP) is a working document drafted by each municipality by which are defined priorities and objectives for improving the quality of the education in a medium-term period of time.</p> <p>2. Each municipality drafts its education development plan based on the current situation analysis of the education in the respective municipality and SDP of institutions/schools on the municipal level.</p> <p>3. MEDP contains municipal goals for the</p>

<p>përfshirë veprimet për të siguruar arsim cilësor sipas dispozitave ligjore dhe strategjive për zhvillimin e arsimit.</p>	<p>opštinskog obrazovanja, obuhvatajući akcije za osiguranje kvalitetnog obrazovanja prema zakonskim odredbama i strategijama za razvoj obrazovanja.</p>	<p>development of municipal education, including actions to ensure quality education according to the Pre-University Law and strategies for education development.</p>
<p>4. Objektivi i planit është për të përmirësuar cilësinë në arsim të matur kundrejt të arriturave të të nxënësit për nxënësit.</p> <p>5. Veprimet e PZHKA-së përfshijnë fushat e cilësisë si më poshtë,(por nuk janë të kufizuara):</p> <ul style="list-style-type: none"> 5.1. Rezultatet dhe sukseset (performanca e nxënësve); 5.2. Mësimdhënia dhe të nxënësit; 5.3. Mjedisi dhe kultura e institucionit / shkollës; 5.4. Udhëheqja dhe menaxhimi i institucionit / shkollës, dhe 5.5. Zhvillimi profesional i mësimdhënësve. <p>6. PZHKA do të mbulojë një periudhë 3 vjeçare i cili duhet të rishikohet çdo vit.</p>	<p>4. Cilj plana je poboljšanje kvaliteta obrazovanja meren sa dostignučama učenja za učenike.</p> <p>5. Delovanje ORPO-a obuhvata oblasti kvaliteta kao dolenavedeno, (ali nisu ograničena):</p> <ul style="list-style-type: none"> 5.1. Rezultati i uspesi (performansa učenika), 5.2. Predavanje i učenje, 5.3. Sredina i kultura institucije / škole, 5.4. Upravljanje i monitoring institucije / škole i 5.5. Profesionalni razvoj nastavnika. <p>6. ORPO će pokriti period od 3 godine i</p>	<p>4. The objective of the plan is to improve the quality of education, measured against the learning achievements of the students.</p> <p>5. MEDP actions may include, but not limited, the following quality areas:</p> <ul style="list-style-type: none"> 5.1. Results and successes (student performance), 5.2. Teaching and learning, 5.3. Institution/school Environment and Culture, 5.4. Institution/school Leadership and Management, and 5.5. Teacher professional development. <p>6. MEDP will cover a 3-year period of time and will be reviewed every year.</p>

<p>7. PZHKA përgatitet në bazë të vitit fiskal.</p> <p>8. Drafti i parë i rishikimit të PZHKA-së duhet të përfundojë deri më 31 mars të çdo viti, me qëllim që të ndikojë në përgatitjen buxhetore për vitin e ardhshëm fiskal.</p> <p>9. Rishikimi final i PZHKA-së do të kompletohet deri me 15 shtator të çdo viti.</p>	<p>pregleda se svake godine.</p> <p>7. ORPO se priprema na osnovu fiskalne godine.</p> <p>8. Prvi pregledani nacrt ORPO-a treba da bude završen do 31. marta svake godine, kako bi se uticalo na pripremi budžeta za narednu fiskalnu godinu.</p> <p>9. Fiskalni pregled ORPO-a biće kompletiran do 15 septembra svake godine.</p>	<p>7. MEDP will be developed based on the fiscal year.</p> <p>8. First draft of the reviewed MEDP shall be completed by March 31 each year, in order to influence the budgeting for the next fiscal year.</p> <p>9. The final revision of the MEDP shall be completed by September 15 each year.</p>
<p style="text-align: center;">Neni 12 Procedurat e hartimit të PZHKA</p> <p>1. Drejtori komunal i arsimit në bashkëpunim me stafin e tij, përgatit draftin e PZHKA -së.</p> <p>2. Drafti i PZHKA-së u prezentohej për konsultim drejtoreve të shkollave por jo vetëm atyre, me qëllim të marrjes së ideve shtesë dhe propozimeve.</p> <p>3. DKA shqyrton nevojat nga shkollat në planin komunal. PZHSH duhet të vijë me se voni me 01 mars në mënyrë që ata mund të konsiderohen në procesin buxhetor sa më shumë të jetë e mundur.</p>	<p style="text-align: center;">Član 12 Procedure sastavljanja ORPO-a</p> <p>1. Opštinski direktor obrazovanja u saradnji sa njegovom osobljem priprema nacrt ORPO-a.</p> <p>2. Nacrt ORPO-a se prezentira za konsultiranje direktorima škola ali ne samo njima, sa ciljem dobijanja dodatnih ideja i predloga.</p> <p>3. ODO ispituje potrebe škola u opštinskom planu. SRP-treba se doneti najkasnije 01 Martatako da se oni mogu smatrati u budžetskom procesu što je više moguće. ODO direktorima pruža komente o</p>	<p style="text-align: center;">Article 12 Development Procedures of the MEDP</p> <p>1. The MED director drafts the MEDP in close cooperation with his staff.</p> <p>2. Draft MEDP shall be presented for consultation, but not limited to the school directors, with the purpose of obtaining additional ideas and proposals.</p> <p>3. MED considers the needs of schools in the municipal plan. SDP should come latest on 01 March so that they can be considered in the budget process as much as possible. MED provides comments for</p>

<p>DKA jep komente për drejtoret e shkollave në lidhje me vendimin e Kuvendit Komunal për vendimin e buxhetit, në mënyrë që ata ta din se në çfarë ata mund të llogarisin.</p>	<p>odluci Skupštine opštine o odluci budžeta, tako da cé oni znati na šta mogu da računaju.</p>	<p>School Directors about the decision of the Municipal Assembly on the budget decision, so that they will know what they can count on.</p>
<p>4. DKA nën monitorimin e kryetarit të Komunës përgatit planin vjetor si pjesë e integruar e PZHKA-së.</p>	<p>4.ODO pod motironingom predsednika opštine priprema godišnji plan kao integralni deo ORPO-a.</p>	<p>4. MED shall prepare a yearly plan as an integrated part of the MEDP monitored by the Municipal Mayor.</p>
<p>5. Kryetari i Komunës ka përgjegjësi të përgjithshme për harmonizimin e PZHKA-së me punën e sektorëve tjerë dhe me buxhetin e komunës.</p>	<p>5.Predsednik opštine ima opšte odgovornosti za uskladivanie ORPO-a sa radom drugih sektora i sa opštinskom budžetom.</p>	<p>5.The Municipal Mayor has the overall responsibility for the harmonization of the SDP with the work in other sectors and the municipal budget.</p>
<p>6. Pas përfundimit, plani do t'i dorëzohet Kuvendit të Komunës për miratim.</p>	<p>6.Nakon završetka, plan se dostavlja Skupštini opštine na usvajanje.</p>	<p>6.After the finalisation, SDP will be submitted to the Municipal Assembly for approval.</p>
<p>7. Kuvendi komunal e shqyrton dhe analizon planin, duke përfshirë edhe aspektet buxhetore të tij.</p>	<p>7.Skupština opštine razmatra i analizira plan, obuhvatajući i njihove budžetske aspekte,</p>	<p>7.Municipal Assembly shall consider and analyse the plan, including its budgetary aspects.</p>
<p>8. Pas shqyrtimit dhe me rregullimet e nevojshme plani do të miratohet nga Kuvendi i Komunës si i veçantë apo si pjesë e integruar e planit komunal.</p>	<p>8.Nakon razmatranja i potrebnih sređivanja plana biće usvajanje od strane Skupštine opštine kao poseban ili kao integralni deo opštinskog plana.</p>	<p>8.After the review and with necessary adjustments, the plan will be approved by the Municipal Assembly separately or as integrated part of the municipal plan.</p>

Neni 13 Përmbajtja e PZHKA	Član 13 Sadržaj ORPO-a	Article 13 MEDP Contents
<p>1. PZHKA duhet të përmbajë, por nuk është i kufizuar në seksionet e mëposhtme:</p> <p>1.1. Një hyrje të përgjithshme të arsimit në komunë, kontekstini kombëtar dhe lokal për arsimin, duke përfshirë numrin e shkollave dhe nxënësve, koston vjetore të ofruar për arsim dhe një përbledhje të të dhënave përkatëse në arsimin e komunës.</p> <p>1.2. Një deklaratë të kontekstit kombëtar për vizionin e arsimit në Planin Strategjik të Arsimit të Kosovës dhe priorititetet kombëtare.</p> <p>1.3. Një deklaratë të vizionit komunal për arsim, që përcakton qëllimin afatgjatë motivues për zhvillimin e arsimit.</p> <p>1.4. Një deklaratë për misionin komunal përbledhur detyrat dhe veprimet praktike që do të ndërmerrën në periudhën e planit.</p> <p>1.5. Një përshkrim se PZHKA lidhet me dokumentet e tjera të planifikimit</p>	<p>1. ORPO treba da sadrži, ali nije ograničen na dolenavedene sekcije:</p> <p>1.1. Opšti uvod o obrazovanju u opštini, nacionalni i lokalni kontekst o obrazovanju, obuhvatajući broj škola i učenika, pružene godišnje troškove za obrazovanje i zbir dotičnih podataka za obrazovanje u opštini.</p> <p>1.2. Deklaracija nacionalnog konteksta o vizijama obrazovanja Strateškog plana obrazovanja Kosova i nacionalne prioritete.</p> <p>1.3. Deklaracija opštinske vizije o obrazovanju, koja određuje dugoročni cilj motivisan za razvoj obrazovanja.</p> <p>1.4. Deklaracija o opštinskoj misiji koja sumira obaveze i praktične akcije koje će biti preuzete u toku perioda planiranja.</p> <p>1.5. Opis da ORPO se povezuje sa</p>	<p>1. MEDP shall include, but not limited to the following sections:</p> <p>1.1. A general introduction of education in the municipality, national and local education background, including the number of schools and students, the annual cost of providing education and a summary of relevant data on municipal education.</p> <p>1.2. A statement of the national background for the education vision in the Kosovo Education Strategic Plan and national priorities.</p> <p>1.3. A statement of the municipal vision for education, which sets the long-term motivating goal for the education development.</p> <p>1.4. A statement on the municipal mission summarizing duties and practical actions to be taken during the period of the plan.</p> <p>1.5. A description that MEDP is related</p>

<p>komunal.</p> <p>1.6. Tri deri pesë prioritete për zhvillimin e arsimit.</p> <p>1.7. Për secilin prioritet 3 deri në 5 rezultate.</p> <p>1.8. Një plan i burimeve i cili tregon se si do të financohet PZHKA.</p> <p>1.9. Një përbledhje e planeve zhvillimore të institucionit / shkollës, paraqitur në një pasqyrë të përgjithshme në nivel komunal të planeve të institucioneve / shkollave.</p> <p>1.10. Një raport mbi zbatimin e PZHKA - së të vitit të kaluar.</p> <p>1.11. Një informacion shtesë mund të ofrohet si aneks, siç janë: të dhënat statistikore të shkollave, analiza për të përcaktuar prioritetet e planit etj.</p>	<p>drugim dokumentima opštinskog planiranja.</p> <p>1.6. Tri do pet prioriteta za razvoj obrazovanja.</p> <p>1.7. Za svaki prioritet 3 do 5 rezultata.</p> <p>1.8. Plan izvora koji pokazuje kako ćese finansirati ORPO.</p> <p>1.9. Zbir razvojnih planova institucije / škole, predstavljen na jedan opšti pregled planova u opštinskim nivoom institucija / škola.</p> <p>1.10. Izveštaj o primeni ORPO-a iz prošle godine.</p> <p>1.11. Dodatna informacija može biti priložena kao aneks, kao što su: statistički podaci o školama, analize za određivanje prioriteta plana itd.</p>	<p>to other documents of the municipal planning.</p> <p>1.6. A statement of three to five priorities on education development.</p> <p>1.7. For each priority, a statement from 3 to 5 expected results</p> <p>1.8. A resources plan that shows how MEDP will be funded.</p> <p>1.9. A summary of the development plans of the institution/school, presented in a general overview at the municipal level of institutions/schools' plans.</p> <p>1.10. A report on the MEDP implementation of the previous year.</p> <p>1.11. An additional information can be provided as an annex, such as schools statistical data, analysis to determine the priorities of the plan, etc.</p>
<p>Neni 14 Publikimi dhe shpërndarja e PZHKA</p>	<p>Član 14 Objavljivanje i raspodela ORPO-a</p>	<p>Article 14 Publication and dissemination of the MEDP</p>

<ol style="list-style-type: none"> 1. PZHKA duhet të publikohet dhe shpërndahet pasi të aprovohet – miratohet nga Kuvendi Komunal. 2. PZHKA i miratuar publikohet në ueb faqen e komunës dhe portalet tjera në përdorim nga komuna. 3. Nga një kopje e PZHKA-së sigurohet për çdo shkollë, bibliotekë komunale dhe sektorë tjerë komunal. 4. Kopjet e PZHKA-së iu ofrohen MASHT-it, MAPL-së dhe MF. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ORPO treba biti objavljen i distribuiran posle odobrenja - usvaja se od strane Skupštine opštine. 2. Usvojeni ORPO se objavljuje u ueb strani opštine i drugim upotrebin portalima opštine. 3. Po jedan primerak ORPO-a se osigurava za svaku školu, opštinsku biblioteku i drugih opštinskih sektora. 4. Primerci ORPO-a se pružaju MONT-u, MALŠ-a i MF-a. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. MEDP shell be published and disseminated after the approval by the Municipal Assembly. 2. Adopted MEDP shall be published on the municipal website and other portals operated by the municipality. 3. A copy of the MEDP shall be provided to each school, municipal libraries and other municipal sectors. 4. Copies of the MEDP shall be provided to MEST, MLGA and MoF.
<p style="text-align: center;">Neni 15</p> <p>Kontrollimi i hartimit dhe zbatimit të PZHSH dhe PZHKA</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Hartimin e planeve dhe zbatimin e kontrollon: <ol style="list-style-type: none"> 1.1. Këshilli drejtues i shkollës-kontrollon se a është kompletuar PZHSH - ja dhe se si po realizohen aktivitetet sipas prioriteteve; 1.2. DKA, kontrollon nëse secila shkollë 	<p style="text-align: center;">Član 15</p> <p>Kontrolisanje sastavljanja i primene RPŠ-a i ORPO-a</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Sastavljanje planova i primenu kontroliše: <ol style="list-style-type: none"> 1.1. Upravni savet škole – kontroliše da li je kompletiran RPŠ i kako se realiziraju aktivnosti prema prioritetima. 1.2. ODO kontroliše koja škola je 	<p style="text-align: center;">Article 15</p> <p>Checking the design and implementation of SDP and MDP</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Drafting the plans and its implementation checked by: <ol style="list-style-type: none"> 1.1. The School Governing board checks whether it is complete and how the plan is implemented according to priority activities. 1.2. MED checks whether each school

<p>e ka hartuar PZHSH-në dhe a është në pajtim UA, dhe si po zbatohet ai; Komisionin kontrollues e formon DKA ja ku koordinatori i cilësisë ne nivel DKA je është pjesëmarrës dhe është sekretar i komisionit. Ai i plotëson fletë vlerësimet dhe ua përcjell komentet shkollave dhe monitoron zbatimin e ndryshimeve.</p>	<p>sastavila RPŠ i da li je u skladu sa AU-om ka i kako se primenjuje. ODO formira Kontrolnu komisiju gde kvalitetni koordinator u ODO-nivo učesnik i sekretar komisije. On popunjava kontrolne listice i prosleđuje komente školama i prati sprovodenja promena.</p>	<p>has developed a SDP and is in compliance with AI and how the plan is being implementing. MED establishes the Evaluation Commission and the MED Quality Coordinator is participant and secretary of the commission. He/she fills in the evaluation sheets, forwards comments to schools and monitors the implementation of changes.</p>
<p>1.3. Inspektorati i arsimit, kontrollon nëse shkolla e ka PZHSH -në në pajtim me UA, dhe se si po realizohet plani;</p> <p>1.4. Komisioni komunal për arsim-kontrollon nëse DKA - ja e ka hartuar PZHKA-në, në kohë dhe sipas kriterieve në UA dhe si e zbaton atë;</p> <p>1.5. Kuvendi Komunal analizon nivelin e arritjeve të PZHKA -së.</p>	<p>1.3. Inspektorat obrazovanja kontroliše da li škola ima RPŠ u skladu sa AU -om, kao i da li se realizira plan.</p> <p>1.4. Opštinska komisija za obrazovanje kontroliše da li je ODO sastavio ORPO na vreme i prema kriterijumima AU-a kao i kako ga primenjuje istog;</p> <p>1.5. Skupština opštine analizira nivo dostižnosti ORPO-a.</p>	<p>1.3. The Education Inspectorate, checks if schools has developed SDP in accordance with AI, as well how is implemented;</p> <p>1.4. Municipal Commission for education checks if MED has developed a MEDP, on time and according to the criteria in the AI as well as how is implementing it;</p> <p>1.5. Municipal Assembly examines the SDP level of achievements.</p>
<p>Neni 16 Shtojcat</p> <p>Shtoja I e këtij Udhëzimi administrativ është: a) Modeli për hartimin e PZHKA -së dhe b) PZHSH -së.</p>	<p>Član 16 Dodaci</p> <p>Dodatak I ove Administrativne uredbe je: a) Model za sastavljanje ORPO-a i b) RPŠ-a</p>	<p>Article 16 Annexes</p> <p>The following Annex I attached to this Administrative Instruction is : a) the model for development MEDP and b) SDP.</p>

